



1. EL PROYECTO

DISEÑO EN BASE AL SISTEMA DE RECTÁNGULOS DINÁMICOS (SRD)

EL CONTENIDO QUE VAMOS A DESARROLLAR (I)

Lo que han visto a la fecha comprende el desarrollo de capacidades para generar procesos de gobernabilidad e incidir en la formulación de políticas y proyectos de desarrollo.

4. **DISEÑO, GESTION Y EVALUACION DE PROYECTOS**

1. Herramientas para la identificación y priorización de problemas o necesidad que luego se conviertan en Proyectos Ej.: Sistema de Rectángulos Dinámicos (SRD), el Árbol de Problemas, etc.
2. Utilizar la herramienta más usada para el desarrollo de Proyectos nacionales e internacionales, el Sistema del Marco Lógico (SML)
3. Manejar la Gestión de un Proyecto de Desarrollo.
4. Conocer el proceso de Evaluación de un Proyecto de Desarrollo

Definiciones de un diccionario

¿Qué es un Proyecto? Es un conjunto de escritos, cálculos y dibujos que se hacen para dar idea de cómo ha de ser y lo que ha de costar una obra.

¿Qué es diseño de Proyectos?

- **Diseño:** descripción o bosquejo verbal de algo.

¿Qué es Gestión de Proyectos?

- **Gestión:** acción y efecto de gestionar. Acción y efecto de administrar.
- **Gestionar:** Hacer diligencias conducentes al logro de un negocio o de un deseo cualquiera.
- **Administrar:** gobernar, ejercer la autoridad o el mando sobre un territorio y sobre las personas que lo habitan. Ordenar, disponer, organizar, en especial la hacienda o los bienes.

¿Qué es Evaluación de Proyectos?

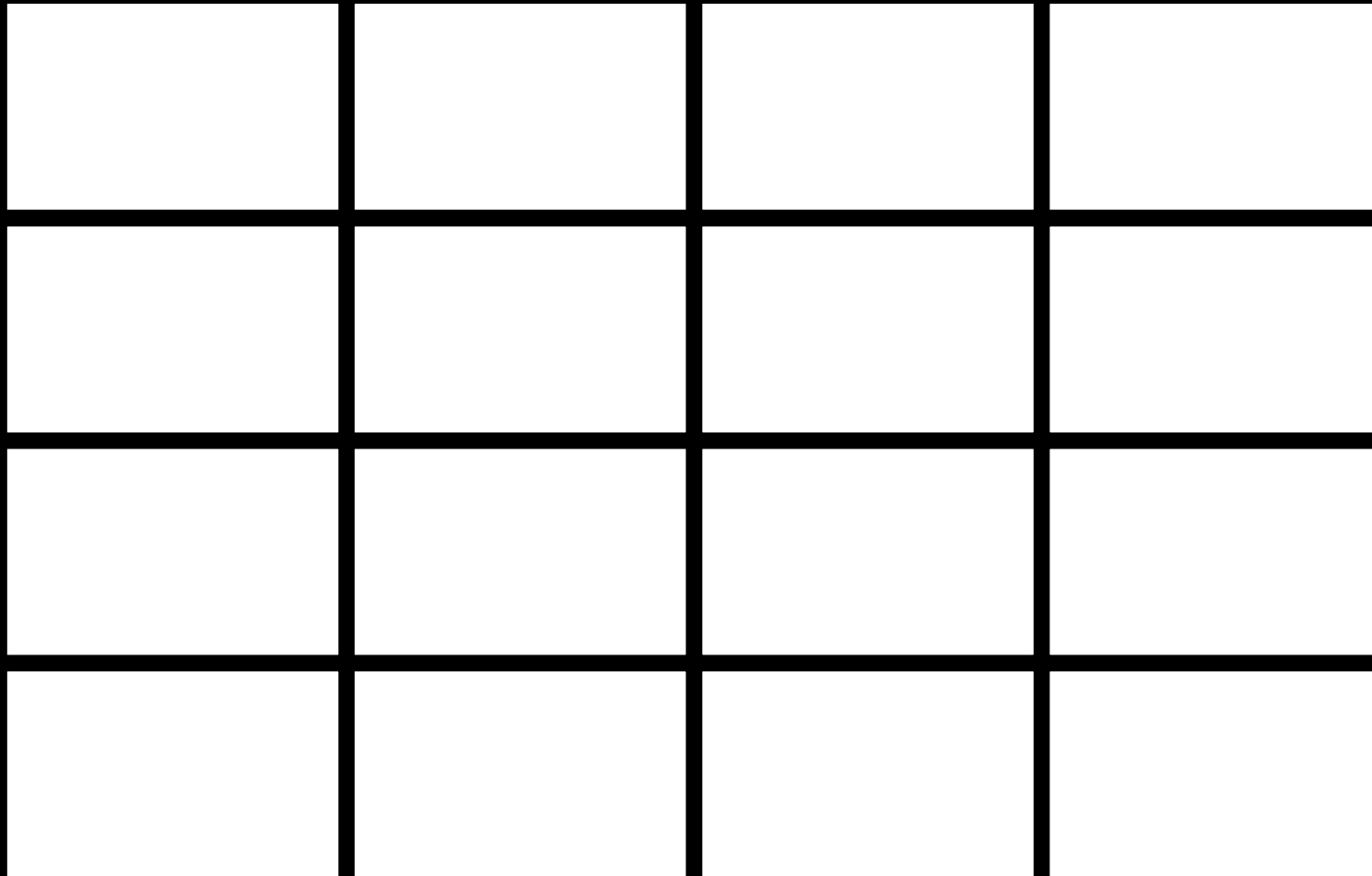
- **Evaluar:** estimar, apreciar, calcular el valor de algo.
- **Evaluación:** acción y efecto de evaluar.

Sistema de los Rectángulos Dinámicos

White	Red	Red	Red
Green	White	Yellow	Yellow
Blue	Green	White	Green
Purple	Blue	Green	White

¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?

Vio UN (1) rectángulo de 4 x 4

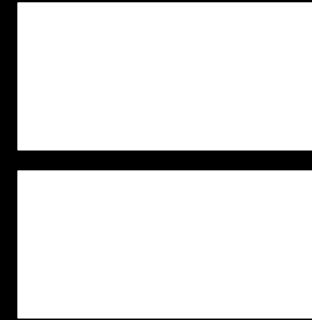


¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?

Vio DIEZ Y SEIS (16)
rectángulos de 1 x 1



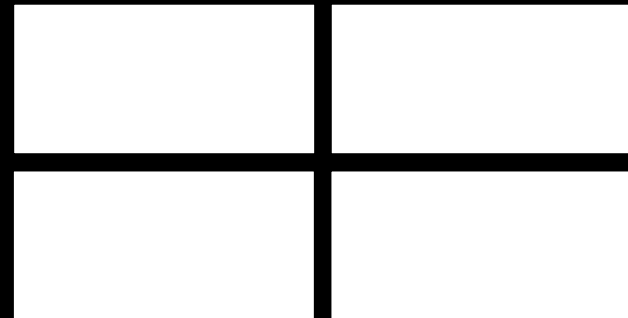
Vio DOCE (12)
rectángulos de 2 x 1



Vio DOCE (12)
rectángulos de 1 x 2

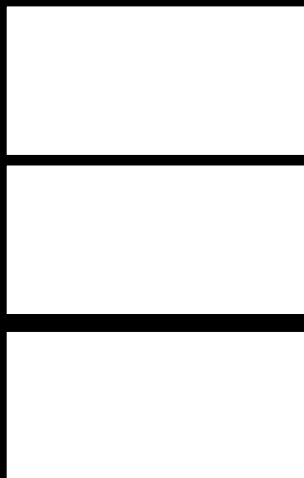


Vio NUEVE (9)
rectángulos de 2 x 2

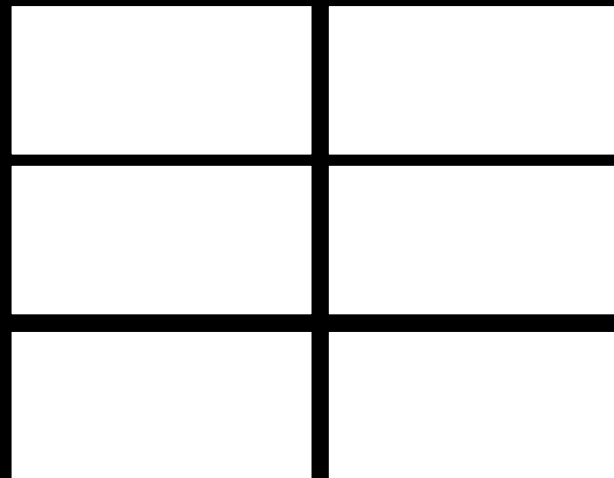


¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?

Vio ocho (8)
rectángulos de 1 x 3



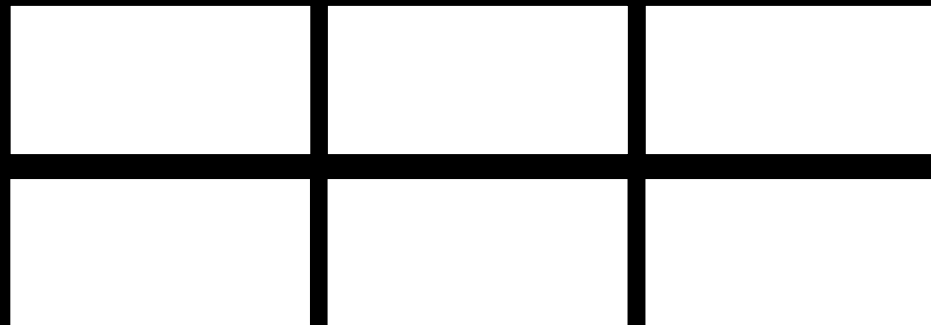
Vio seis (6)
rectángulos 2 x 3



Vio ocho (8)
rectángulos de 3 x 1

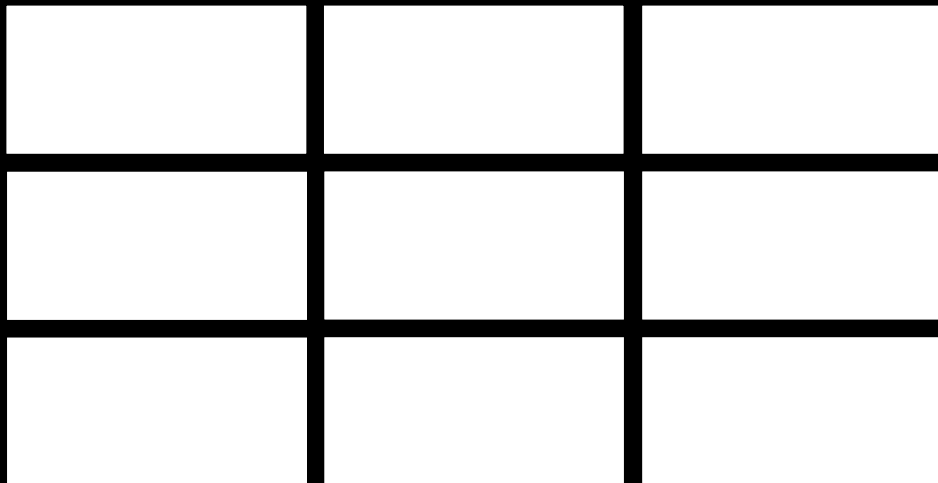


Vio seis (6)
rectángulos 3 x 2

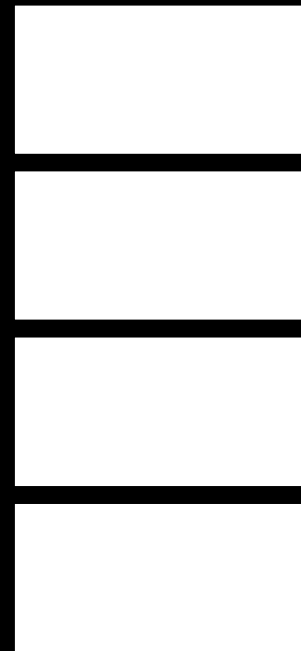


¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?

Vio cuatro (4)
rectángulos 3 X 3



Vio cuatro (4)
rectángulos de 4 x 1

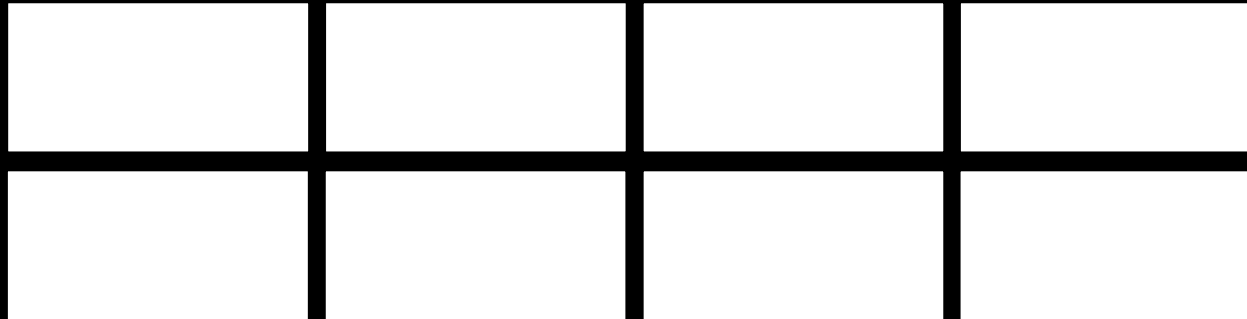


Vio cuatro (4)
rectángulos de 1 x 4

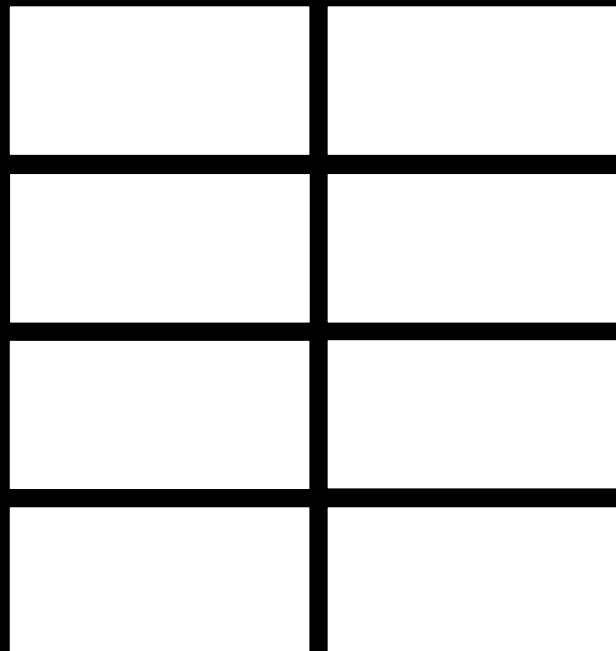


¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?

Vio TRES (3)
rectángulos de 2 X 4

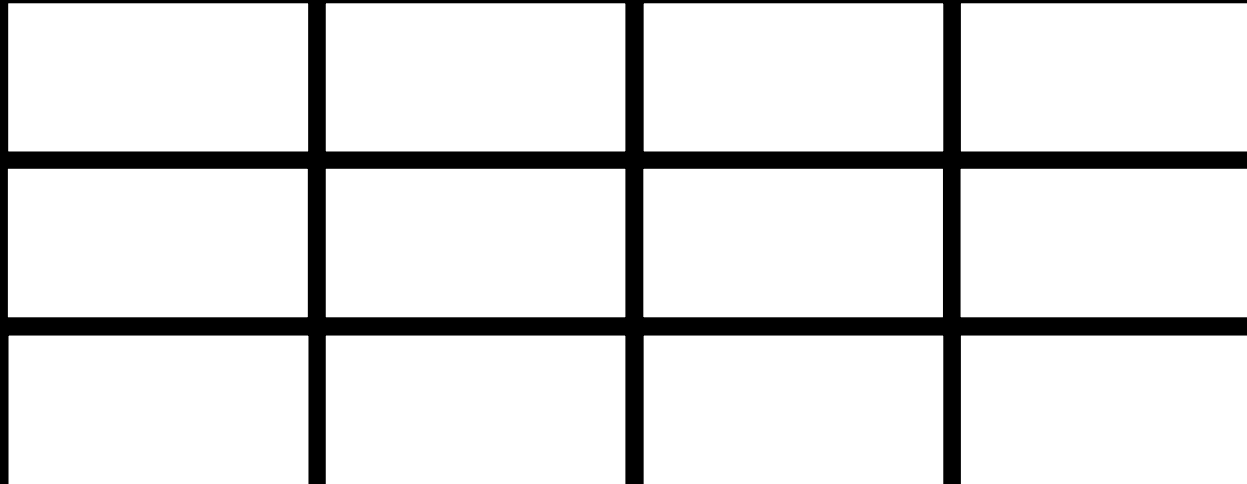


Vio TRES (3)
rectángulos de 2 X 4

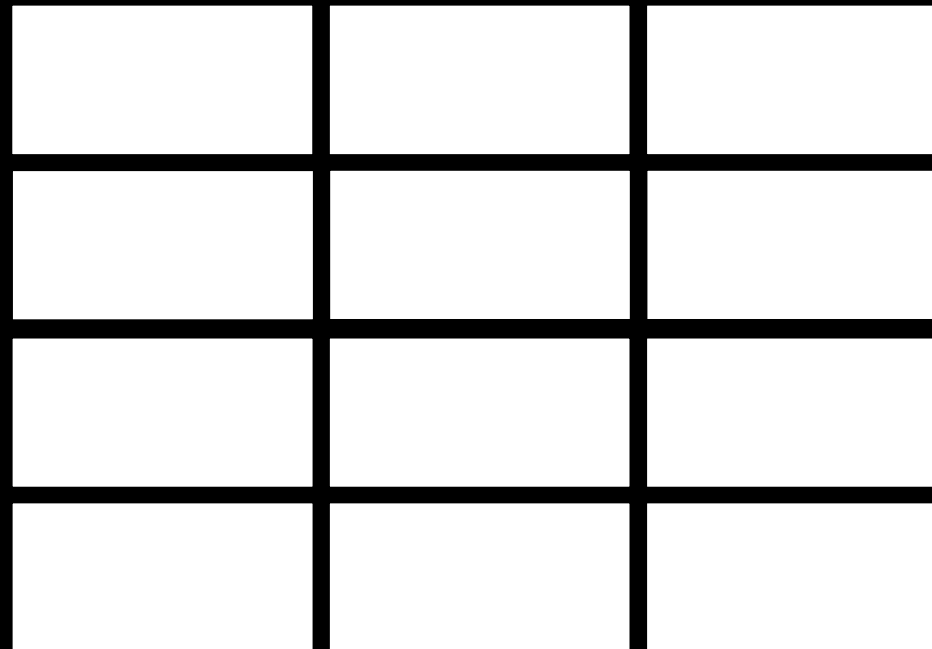


¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?

Vio DOS (2) rectángulos de 3 X 4



Vio DOS (2) rectángulos de 4 x 3



Posibles combinaciones de Rectángulos de Borde

13	6	7	14
5	1	2	8
9	3	4	12
15	10	11	16

9	1
---	---

9	1/2
---	-----

9	2/1

9	1/2
---	-----

	2/1
--	-----

9	

	1
--	---

9	
---	--

	1
--	---

--	--

9	
---	--

--	--

9	2
---	---

	10
--	----

9	2/1
---	-----

	10
--	----

	1/2
--	-----

9	
---	--

	10
--	----

	2/1
--	-----

9	
---	--

	10
--	----

	1/2
--	-----

--	--

9	
---	--

	10
--	----

		2
--	--	---

9	
---	--

	10
--	----

		2/1
--	--	-----

9	
---	--

	10
--	----

		1/2
--	--	-----

--	--

9	
---	--

	10
--	----

		1
--	--	---

--	--

9	
---	--

	10
--	----

23

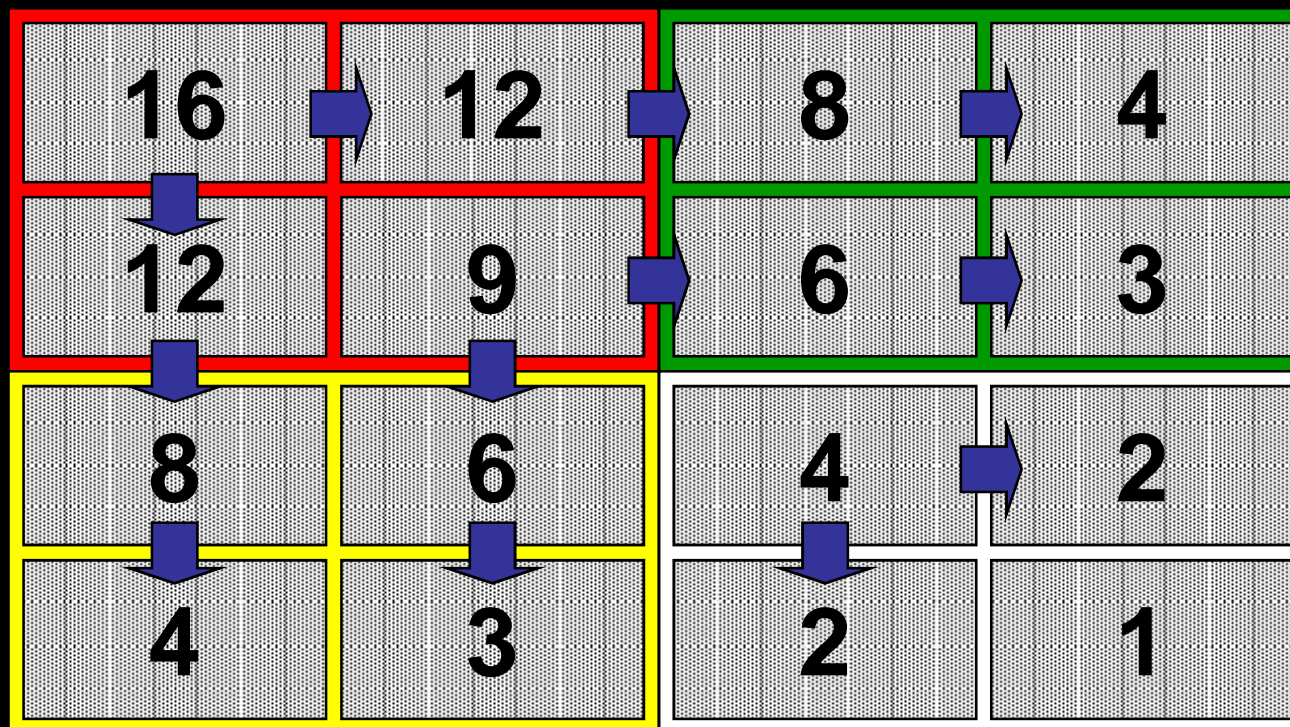
31%

Posibles combinación de Rectángulos Extremos

13	6	7	14
5	1	2	8
9	3	4	12
15	10	11	16

15		1							
15		1			1				1
		1	15					15	
15					1				
15			1						
		1			1				
			15						1
15					1				
		1							
15									
		1			1				1
15									
15									

16
21%



Entonces usted vio CIEN (100) rectángulos

Vio 16 de 1x1

Vio 9 de 2x2

Vio 4 de 3x3

Vio 12+12 de 1x2

Vio 6+6 de 2x3

Vio 2+2 de 3x4

Vio 8+8 de 1x3

Vio 3+3 de 2x4

Vio 4+4 de 1x4

Sub-total (1) 64

Sub-total (2) 27

Sub-total (3) 8

Vio 1 de 4x4 **Sub-total (4) 1**

Total (Suma 1+2+3+4) 100



1. EL PROYECTO

DISEÑO EN BASE AL SISTEMA DE RECTÁNGULOS DINÁMICOS (SRD)

Metodología de los Rectángulos Dinámicos

**Demandas y
prioridades de la
comunidad
(POA)**

**Políticas de la
Prefectura del
Departamento
(PDDES)**

**Políticas del
Gobierno Municipal
(PDM)**

**Políticas del Gobierno
Nacional (PND)**

Metodología de los Rectángulos Dinámicos

Concordancia entre las políticas nacionales departamentales y municipales

Acceso a fuentes de financiamiento nacionales e internacionales

Inadecuada demanda y prioridad de proyectos

Inexistencia de de proyectos para su financiamiento

Metodología de los Rectángulos Dinámicos

Fortaleza

Oportunidad

Debilidad

Amenaza

Generación de los objetivos

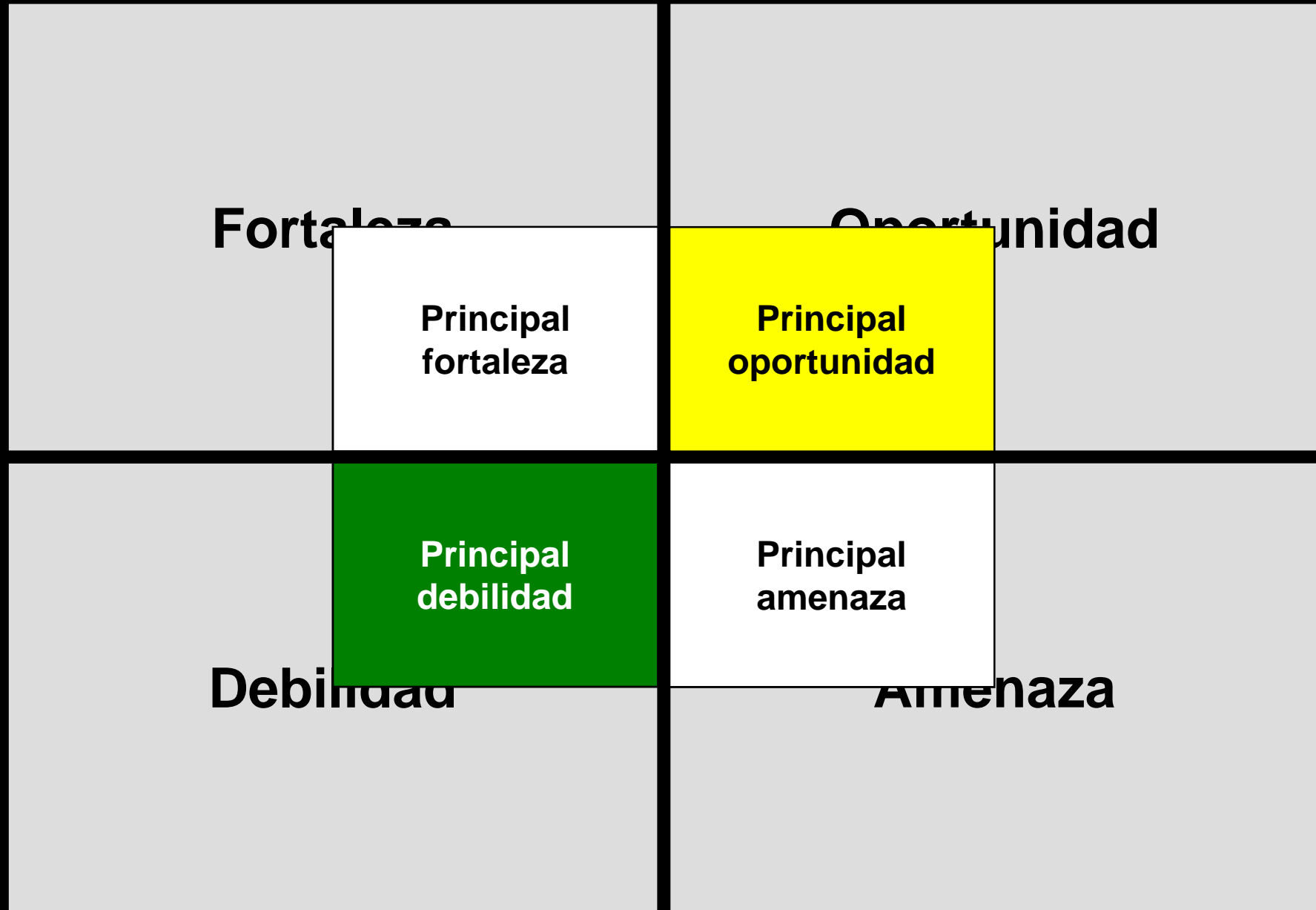
Incrementar
Aumentar
Desarrollar
Ampliar

Aprovechar
Producir
Beneficiar
Interesar

Disminuir
Acortar
Estrechar
Restringir

Neutralizar
Contrarrestar
Equilibrar
Moderar

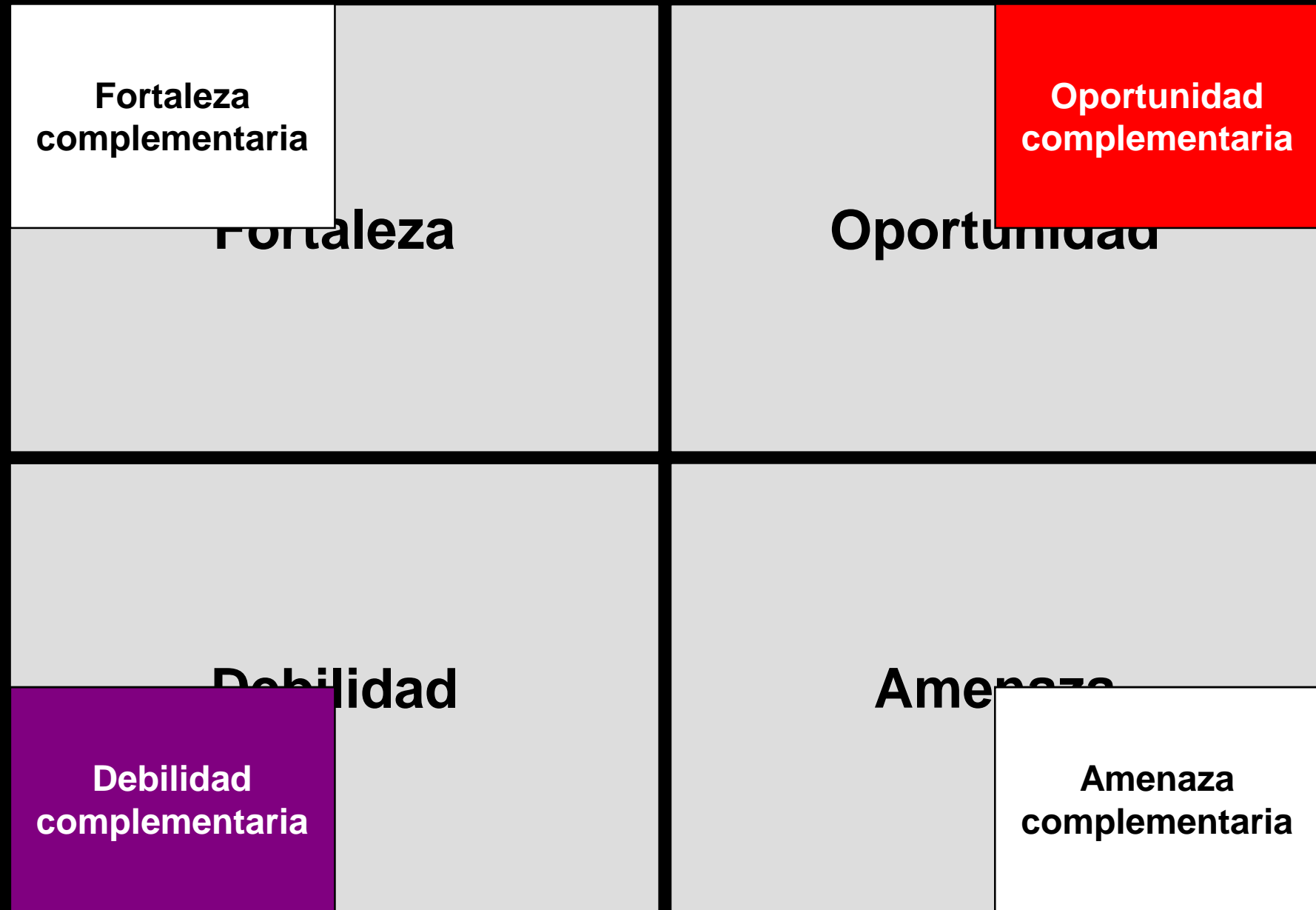
Definición de los Objetivos Principales



Definición de los objetivos secundarios

	Fortaleza secundaria	Oportunidad secundaria	
Fortaleza secundaria			Oportunidad secundaria
Debilidad secundaria			Amenaza secundaria
	Debilidad secundaria	Amenaza secundaria	

Definición de los objetivos complementarios



Impactos del Proyecto

**Alto
Positivo
(76%-100%)
Pueden ser
cuantificables**

**Medio
(51%-75%)
Pueden ser
cuantificables**

**Bajo
(26%-50%)
Pueden ser
cuantificables**

**Nulo
Negativo
(0%-25%)
Pueden ser
cuantificables**

OBJETIVO ESTRATÉGICO (Fin)

1

Emerge de la fortaleza, oportunidad, debilidad y amenaza que hacen el corazón (la esencia) del Problema, de donde deben emerger Proyectos

- Se detallan los resultados esperados de manera inmediata, a corto, mediano o largo plazo

POLÍTICA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Debe ser coincidente con la nacional y departamental
2. Puede ser coincidente para uno o más objetivos estratégicos

ESTRATEGIA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

- 1.1. La estrategia es el como se logra el objetivo

PROGRAMA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es la sumatoria de varios proyectos

PROYECTO (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es el que se esta desarrollando en esta materia

OBJETIVO SECUNDARIO (Propósito)

5

Emerge de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que están circundantes al Problema, de donde deben emerger Proyectos

- Se detallan los resultados esperados de manera inmediata, a corto, mediano o largo plazo

POLÍTICA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Debe ser coincidente con la nacional y departamental
2. Puede ser coincidente para uno o más objetivos estratégicos

ESTRATEGIA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

- 1.1. La estrategia es el como se logra el objetivo

PROGRAMA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es la sumatoria de varios proyectos

PROYECTO (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es el que se esta desarrollando en esta materia

OBJETIVO COMPLEMENTARIO (Resultado)

13

Emerge de la fortaleza, oportunidad, debilidad y amenaza que están en los extremos del Problema, de donde deben emerger Proyectos

- Se detallan los resultados esperados de manera inmediata, a corto, mediano o largo plazo

POLÍTICA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Debe ser coincidente con la nacional y departamental
2. Puede ser coincidente para uno o más objetivos estratégicos

ESTRATEGIA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

- 1.1. La estrategia es el como se logra el objetivo

PROGRAMA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es la sumatoria de varios proyectos

PROYECTO (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es el que se esta desarrollando en esta materia

Ámbito Social

Ámbito Político

Ámbito Económico

Ámbito Ambiental

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

6,25

37,50%

12,50%

25,00%

25,00%

Metodología de los Rectángulos Dinámicos

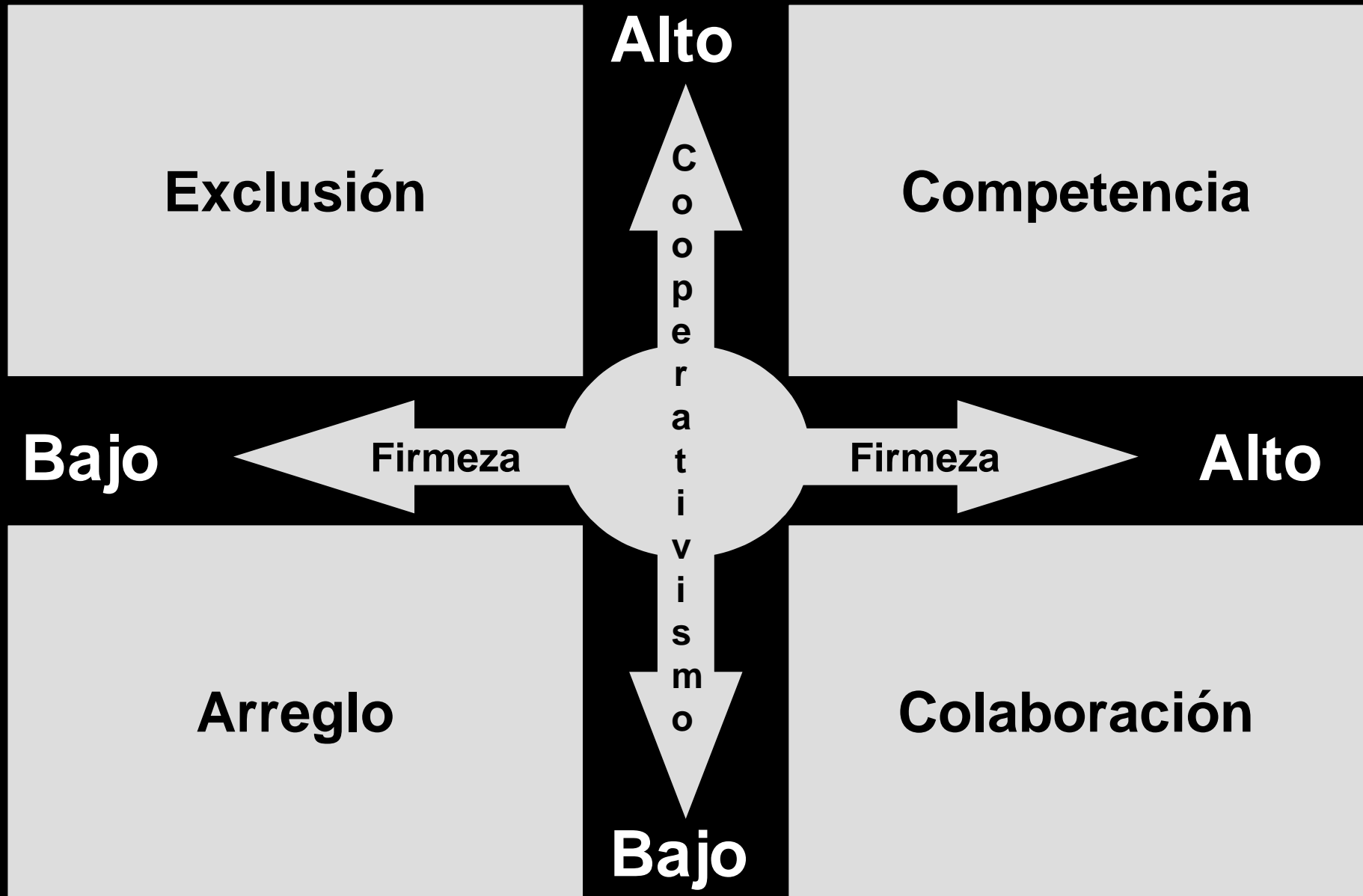
**Diseño de
Proyectos**

**Gestión de
Proyectos**

**Operación de
Proyectos**

**Evaluación de
Proyectos**

Manejo de Conflictos (Thomas/Killman, 1972)



Compromiso: Detener la brecha, ser rápido y detener el deterioro



DIPLOMADO

GOBERNABILIDAD Y GERENCIA PÚBLICA

MATERIA

**DISEÑO DE PROYECTOS DE DESARROLLO
(EL SISTEMA DE LOS RECTÁNGULOS DINÁMICOS)**

DOCENTE

ARQ. GONZALO A. GARCÍA CRISPIERI